PROGETTARE LA SANITA' NEI PROGRAMMI EUROPEI

International Workshop
Mattone Internazionale

ANDREA PIGNATTI

Bari, 18-19 giugno 2014

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

TERMINOLOGIA

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

TERMINOLOGIA

Definizione

Programma
Bando
Progetto
Transnazionalità

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

IL CONTESTO

DEI FINANZIAMENTI EUROPEI

2014-2020

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

Schema Programmi Gestione Diretta

Ambito	Programma	Futuro Programma	Previsione Budget
Ambiente	Life +	LIFE	3,1 Miliardi Euro
Istruzione Formazione Giovani - Sport	Gioventù in Azione Apprendimento Permanente	ERASMUS +	14,7 Miliardi di Euro (19,11)
Ricerca e Innovazione	Settimo programma quadro	HORIZON 2020	77 Miliardi di Euro
Giustizia Affari Interni	Giustizia civile e penale Prevenzione e informazione in materia di droga	GIUSTIZIA	472 Milioni di Euro
Cittadinanza	Daphne Alcune Sezioni dell'attuale Progress	DIRITTI E CITTADINANZA	439 Milioni di Euro
Salute	Salute Pubblica	Salute per la Crescita (Salute Pubblica)	446 milioni di Euro
Politica Sociale	Progress	INNOVAZIONE SOCIALE	958,19 Milioni di Euro

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

PROGETTARE

NEI PROGRAMMI EUROPEI

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

AGENDA

- Presupposti per un progetto comunitario
- L'idea progetto (come si arriva all'idea)
- Dettagliare un'idea (come si elabora)

Conoscere gli elementi fondamentali della progettazione

Conoscere le fasi che portano dall'idea alla firma del contratto

Preparare il Project Work

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

I CONCETTI

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

PROGETTO

Si definisce “progetto” una operazione articolata, unica rivolta a produrre uno o più risultati specifici attraverso attività correlate che comportano impiego di risorse, impegno di costi e che deve essere realizzata entro limiti temporali (durata limitata).

Da “La progettazione europea secondo InEuropa” pubblicato 2014 (www.ineuropa.info)

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

ELEMENTI NECESSARI PER AFFRONTARE LA PROGETTAZIONE

COMPETENZE TECNICHE + **COMPETENZE TRASVERSALI**

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

I PILASTRI DELLA PROGETTAZIONE

Trasnazionalità
Valore aggiunto a livello europeo
Co-finanziamento
Innovazione
Trasferibilità
Sostenibilità
Disseminazione dei risultati

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

Trasnazionalità
Valore aggiunto a livello europeo →
Co-finanziamento
Innovazione
Trasferibilità
Sostenibilità
Disseminazione dei risultati

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

VALORE AGGIUNTO EUROPEO

- Differenza rispetto alla stessa azione implementata a livello locale/regionale/nazionale
- Valore del partenariato (n. dei partner e loro competenze)
- Area geografica di riferimento e impatto
- Livello di 'soddisfazione' degli obiettivi comunitari

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

Trasnazionalità
Valore aggiunto a livello europeo
Co-finanziamento
Innovazione ⇒
Trasferibilità
Sostenibilità
Disseminazione dei risultati

Stato dell'arte ⇒ Aspetti innovativi dell'azione (risultati previsti? metodologia? progetti già finanziati?....)

Partnenariato internazionale e livello di innovazione

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

Trasnazionalità
Valore aggiunto a livello europeo
Co-finanziamento
Innovazione
Trasferibilità ⇒
Sostenibilità ⇒
Disseminazione dei risultati

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

Trasferibilità

- delle azioni
- dei risultati
- delle metodologie utilizzate, ...

Sostenibilità

- garantire un seguito (follow-up) all'azione e possibilità di estendere l'azione
- sostegno finanziario futuro
- coinvolgimento di soggetti atti a garantirne la sostenibilità (es. soggetti istituzionali)

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

IL PERCORSO PROGETTUALE EUROPEO

DALL'IDEA AL PROGETTO

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

DALL'IDEA AL PROGETTO

PROPOSTA DI PROGETTO

VALUTAZIONE DI PROGETTO

NEGOZIAZIONE DEL PROGETTO

FIRMA DEL PROGETTO

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1. LA PROPOSTA DI PROGETTO

1.1 Concepire l'idea progettuale

1.2 Individuare il bando idoneo

1.3 Impostare la proposta progettuale

1.4 Creare il partenariato

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.1. CONCEPIRE L'IDEA PROGETTUALE

Come nasce un progetto

Analisi del contesto
Individuazione dei bisogni

Nasce dall'alto
Nasce dal basso

IDEA PORTANTE

Analisi degli obiettivi del progetto e dei contenuti di massima
(azioni e beneficiari)

NUCLEO DEL PROGETTO

("core of the project")

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE
1.1. CONCEPIRE L'IDEA PROGETTUALE
STENDERE L'IDEA PROGETTO

1) Elaborazione idea progetto **Scheda rilevamento progetti**
2) Ricerca e identificazione del programma/bando di finanziamento europeo opportuno
3) Raccolta documentazione bando
4) Verifica dell'ELEGGIBILITA' di azioni, obiettivi, risultati
5) Adattare idea progetto a programma/bando

DRAFT di progetto

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE
1.1. CONCEPIRE L'IDEA PROGETTUALE
Quali domande per la Scheda

- PERCHÉ (obiettivo/i)
- DOVE (luogo)
- CHI (partner)
- COME (Fasi, attività, modalità)
- QUANDO (durata)
- IN CHE MODO (risorse)

PROJECT WORK 2

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1. LA PROPOSTA DI PROGETTO

1.1 Concepire l'idea progettuale

1.2 Individuare il bando idoneo

1.3 Impostare la proposta progettuale

1.4 Creare il partenariato

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE
1.2. INDIVIDUARE IL BANDO

Monitorare le opportunità di finanziamento

- Creare una rete fidata di siti e canali informativi
- Consultazione periodica dei siti istituzionali degli Enti finanziatori e di altri siti informativi
- Partecipazione a meeting informativi/info-day
- Lettura oggettivo dei bandi
- Analisi di richieste di partnership

ANALIZZARE OGGETTIVAMENTE I BANDI

GRIGLIA ANALISI BANDO

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.2. INDIVIDUARE IL BANDO

Le domande chiave per accedere al bando

- Eleggibilità Ente: sono eleggibile per il bando/programma
- Eleggibilità Azione: la tipologia di azione è ammissibile
- Timing: c'è coerenza tra la tempistica del mio progetto e il timing previsto dal bando
- Contributo: quale è il supporto economico del bando
- Partner/Competenze: quali competenze sono richieste
- Territorio: posso eseguire il progetto nel territorio di mio intervento

Valutazione consapevole sulla propria capacità organizzativa

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.2. INDIVIDUARE IL BANDO

Verificare progetti finanziati

Indicazioni su ciò che viene sostenuto
Evita duplicazione
Serbatoio di potenziali partner

Data Base dei progetti finanziati
Compendia o Sinopsi

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1. LA PROPOSTA DI PROGETTO

1.1 Concepire l'idea progettuale

1.2 Individuare il bando idoneo

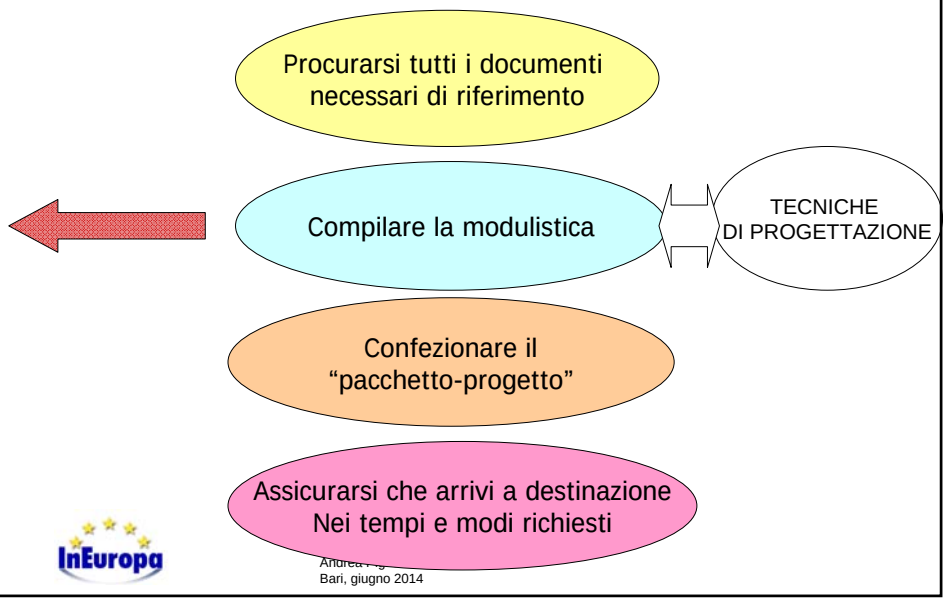
1.3 Impostare la proposta progettuale

1.4 Creare il partenariato

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.3 IMPOSTARE LA PROPOSTA PROGETTUALE

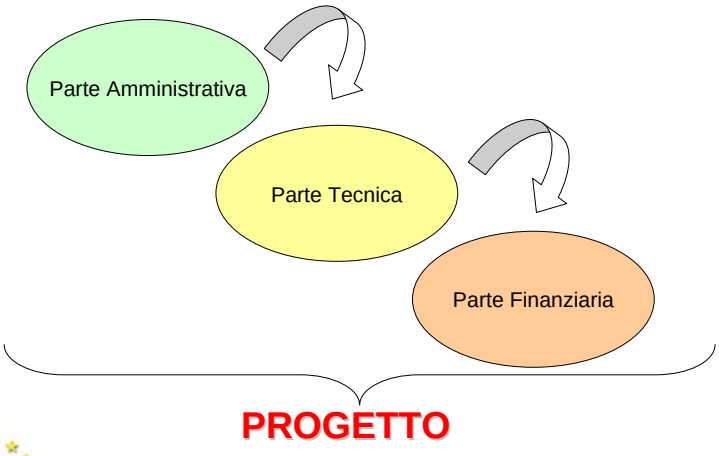


Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.3 IMPOSTARE LA PROPOSTA PROGETTUALE

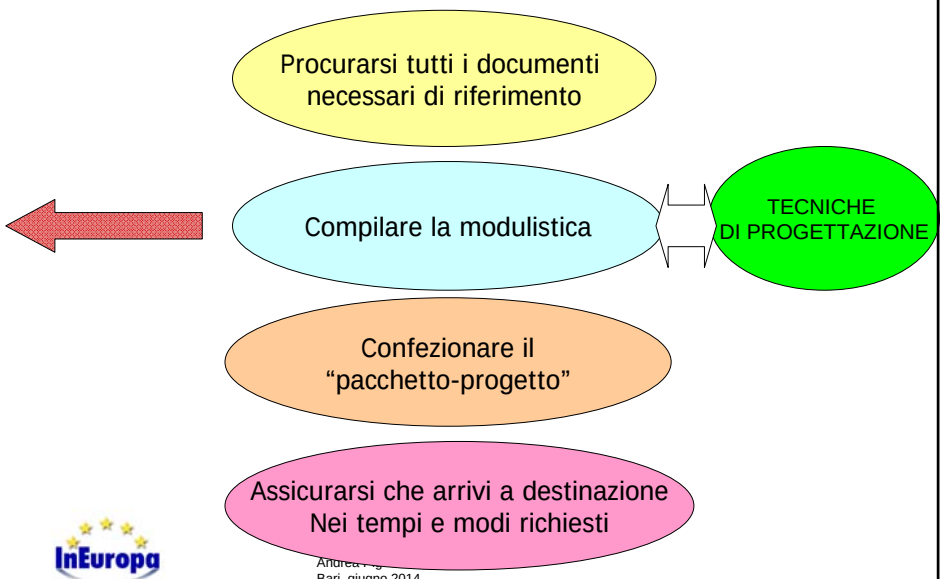
LA STRUTTURA DEL FORMULARIO



Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.3 IMPOSTARE LA PROPOSTA PROGETTUALE



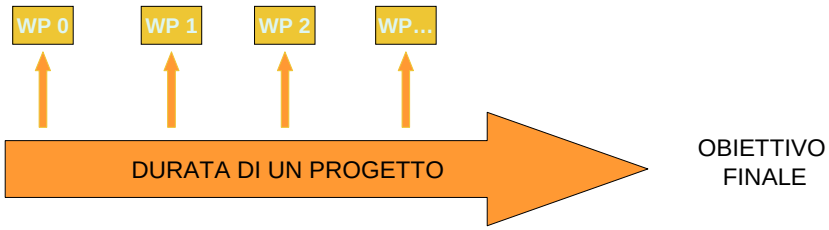
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.3 IMPOSTARE LA PROPOSTA PROGETTUALE

Che cosa sono i Work Packages?

Definizione ⇒ **gruppo di attività, risorse e mezzi tra loro coerenti, utili e necessari per il raggiungimento di uno o più risultati**



Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.3 IMPOSTARE LA PROPOSTA PROGETTUALE

STRUTTURA DEL DETTAGLIO WP

Figure 5: Sample table of a WP

Work package number												
Work package title												
Starting month				Ending month								
Leading participant												
Participants Nr												
Participants Acronym												
Person month per participant												
Objectives												
Description of work	where appropriate, broken down into tasks, specifying the role of the WP leader and those of others											
Deliverables linked to this work package	brief description, month of delivery, reference to the list of deliverables											
Milestones to be reached by this WP												

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.3 IMPOSTARE LA PROPOSTA PROGETTUALE

GANTT (1)

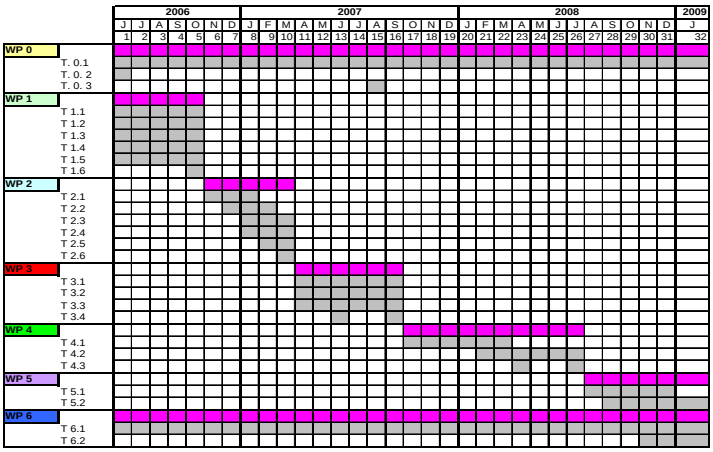
Project phase / Duration of the project (in months)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Work package 1: Management																								
Work package 2: Analysis of the target areas' energy sustainability																								
Work package 3: Network creation and training																								
Work package 4: promotion and implementation of the network – The Action Plans																								
Work package 5: Monitoring and evaluation																								
Work package 6: Communication and Dissemination																								

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.3 IMPOSTARE LA PROPOSTA PROGETTUALE

GANTT (2)

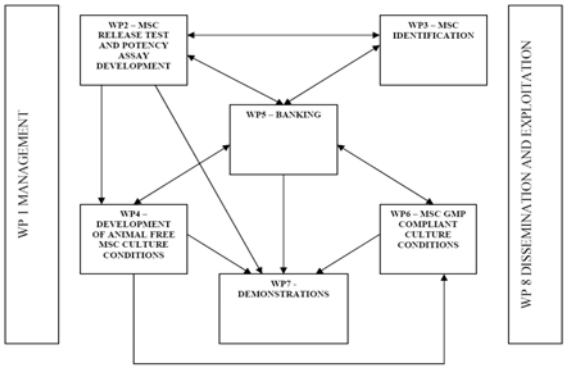


Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.3 IMPOSTARE LA PROPOSTA PROGETTUALE

PERT (1)

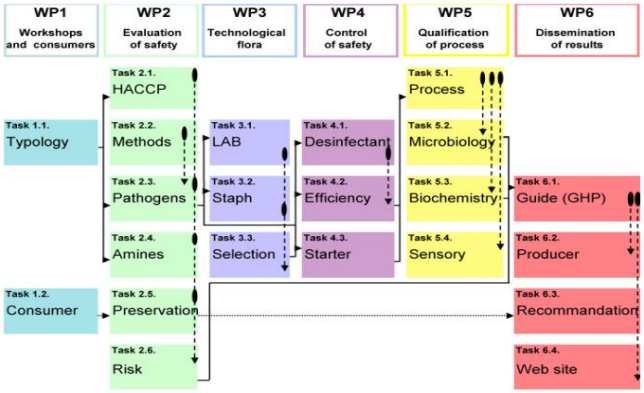


Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.3 IMPOSTARE LA PROPOSTA PROGETTUALE

PERT (2)



Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

IMPORTANTE CONSIDERARE QUALI REGOLE

LA PARTE FINANZIARIA

- **Costi ammissibili/eleggibili e non ammissibili/eleggibili**
- **Eventuali massimali consentiti**
  - A livello di budget complessivo
  - A livello di attività / WP
  - A livello di categoria di costo
  - A livello di partnernariato / area geografica
- **Regole:**
  - rispetto ad alcune categorie di costo
  - Rispetto ad alcune azioni/WP

BANDO
VADEMECUM
LINEE GUIDA
....

ANALISI BUDGET FORM
FORMULARIO

Creazione propri strumenti per dettaglio budget (excel)

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1. LA PROPOSTA DI PROGETTO

1.1 Concepire l'idea progettuale

1.2 Individuare il bando idoneo

1.3 Impostare la proposta progettuale

1.4 Creare il partenariato

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.4 CREARE IL PARTENARIATO

TRANSNAZIONALITA'

Perché il PARTENARIATO

TRANSNAZIONALITA'

Impatto del progetto su più di uno stato europeo
ELEMENTO VINCOLANTE DEI PROGETTI EUROPEI

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.4 CREARE IL PARTENARIATO

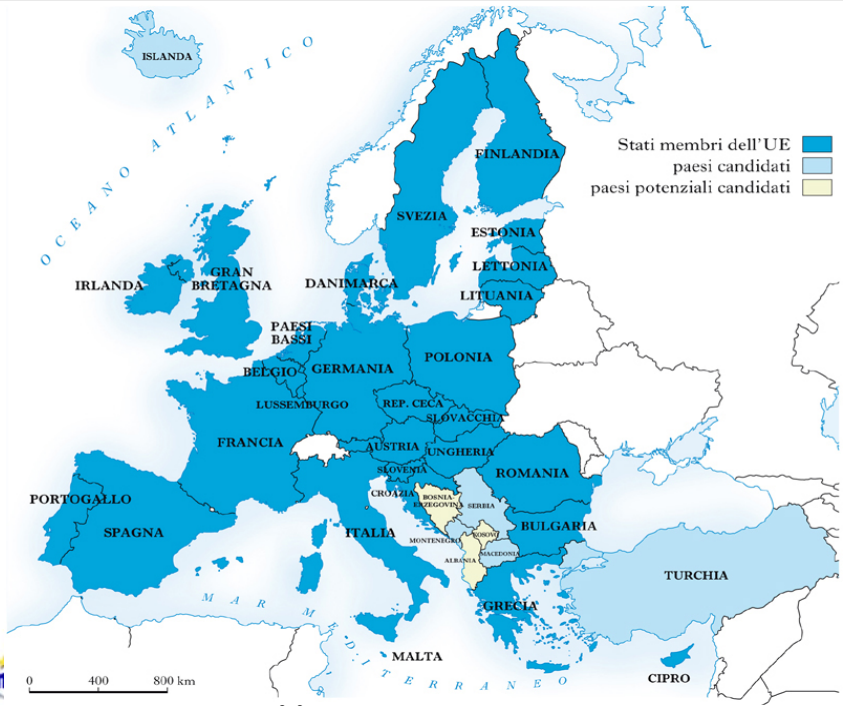
TRANSNAZIONALITA'

IL BANDO FORNISCE
VINCOLI E REGOLE DI PARTECIPAZIONE

- Il numero
- La provenienza
- La natura giuridica
- Il loro punto di vista/interesse
- Le competenze/abilità
- Le capacità finanziarie

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

TRANSNAZIONALITA'



PROGETTARE

1.4 CREARE IL PARTENARIATO

QUANTI PARTNER?

REQUISITO NUMERICO PARTENARIATO

Requisito minimo / suggerimenti per massimo numero

TIPOLOGIA DI PARTNER

- Ruoli
- Multi attorialità - Key actors
- Target groups / beneficiari

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.4 CREARE IL PARTENARIATO

LOCALIZZAZIONE

LOCALIZZAZIONE GEOGRAFICA DEI PARTNER

Partner dell'area / Partner fuori area
(eleggibilità geografica)

LOCALIZZAZIONE GEOGRAFICA DELLE ATTIVITA'

DENTRO L'AREA / FUORI AREA

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.4 CREARE IL PARTENARIATO

TRANSNAZIONALITA'

PERCHE' CREARE LA RETE DI PARTENARIATO ?

- **flussi informativi più veloci**
- **pratiche ed esperienze condivise**
- **processi di apprendimento accresciuti**

↓

- **Velocizza la produzione di nuova conoscenza**
- **E' uno strumento di propagazione di conoscenza**

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1.4 CREARE IL PARTENARIATO

LA COSTRUZIONE DEL PARTENARIATO

Quali informazioni richiedere ?

- Informazioni anagrafiche/amministrative
- Persona di riferimento
- Costi
- Profilo:
  - Breve descrizione dell'organizzazione
  - Competenze ed esperienze tecniche chiave
  - Coerenza della missione con gli obiettivi del progetto.
  - Progetti correlati già realizzati o in corso.
  - CV del personale coinvolto
  - Facilities
  - Ruolo e responsabilità nel progetto
  - Benefici attesi dai risultati dal progetto (motivazione)

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

LA GESTIONE DEL PARTENARIATO

PROGETTARE

1.4 CREARE IL PARTENARIATO

Gestione del partenariato – implementazione di un progetto

- Firma **Partnership Agreement**
- **Report** attività/spese – tempistica da stabilire
- Comunicazione regolare / mailing list
- Condivisione attività / prodotti / risultati / informazioni
- Utilizzo strumenti comuni (es. **area riservata** sito internet progetto, Google Drive / Dropbox, etc.)
- ……..

✓ **Creare un archivio partner !**

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

DALL'IDEA AL PROGETTO

PROPOSTA DI PROGETTO

VALUTAZIONE DI PROGETTO

NEGOZIAZIONE DEL PROGETTO

FIRMA DEL PROGETTO

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

2. LA VALUTAZIONE DEL PROGETTO

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

2. LA VALUTAZIONE DEL PROGETTO

Avviene a tre livelli

1. **Chi svolge la valutazione (Ente finanziatore o Commissione di esperti indipendenti)**
2. **Come viene svolta**
3. **Quando viene svolta**

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

2. LA VALUTAZIONE DEL PROGETTO

2. Come viene svolta la valutazione

- Criteri di valutazione definiti chiaramente nel bando
- Valutazione:
  - Eleggibilità (sì/no) svolta dall'Ente Finanziatore
  - Merito (punteggio) svolta dagli esperti indipendenti
- Graduatoria delle proposte

Eleggibilità

- ✓Rispetta procedure (tempi/modi)
- ✓Documentazione completa
- ✓Budget coerente
- ✓Partner ammissibili

Merito

- ✓Coerenza tra obiettivi e finalità
- ✓Coerenza tra analisi bisogni/fabbisogni
- ✓Innovazione rispetto stato dell'arte
- ✓Sostenibilità
- ✓Strategia di disseminazione
- ✓Capitalizzazione dei risultati
- ✓Qualità progettuale
- ✓Rapporto qualità/costo
- ✓Partenariato
- ✓VAE

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

2. LA VALUTAZIONE DEL PROGETTO

2. **Come viene svolta la valutazione**
- Graduatoria delle proposte eleggibili al finanziamento in base al punteggio
- Proposte finanziabili in base al budget previsto dal Bando
- Eventuali liste di riserva

3. **Quando viene svolta la valutazione**
- Tempistica del processo di valutazione indicata nel Bando
- In genere: minimo previsto per la durata della valutazione è di 7-10 settimane.
- Pubblicata la graduatoria oppure avvisati per posta i progetti finanziabili

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

DALL'IDEA AL PROGETTO

PROPOSTA DI PROGETTO

VALUTAZIONE DI PROGETTO

NEGOZIAZIONE DEL PROGETTO

FIRMA DEL PROGETTO

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

3. LA NEGOZIAZIONE DEL PROGETTO

- Anticamera del finanziamento
- Quando il progetto ha ottenuto una valutazione positiva (non corrisponde con l'approvazione del progetto)
- Relazione tra il Capofila e l'Ente finanziatore
- Viene fissata una deadline prestabilita
- Obiettivi:
  - Definire i dettagli operativi del progetto alla luce dei risultati della valutazione
  - Accordarsi sull'ammontare totale del finanziamento
  - Raccogliere le informazioni legali e finanziarie necessarie per la preparazione del Contratto
- Strutturata in 2 fasi:

Negoziazione finanziaria/legale

Negoziazione tecnica/scientifica

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

DALL'IDEA AL PROGETTO

PROPOSTA DI PROGETTO

VALUTAZIONE DI PROGETTO

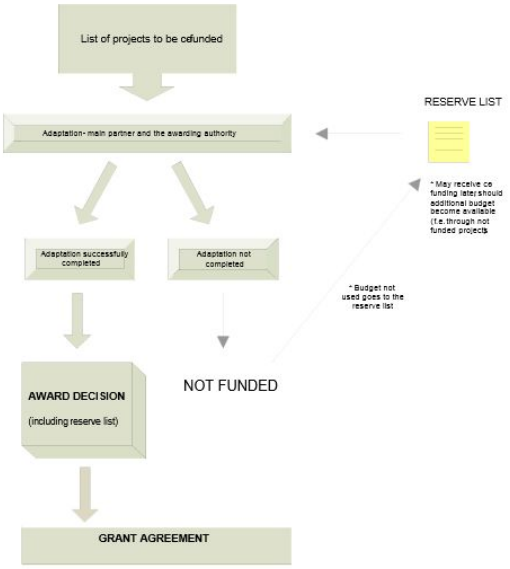
NEGOZIAZIONE DEL PROGETTO

FIRMA DEL PROGETTO

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

1. Approvazione della versione finale del progetto
2. Firma del contratto tra Ente Finanziatore e Coordinatore
3. Firma delle Convenzioni o altri format tra il Coordinatore e i Partners



Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

CANDIDARE LA DOMANDA

NEL BANDO SALUTE PUBBLICA 2014

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

1.Sia il capofila che i partner devono registrarsi come utenti in ECAS (European Commission Authentication Service)

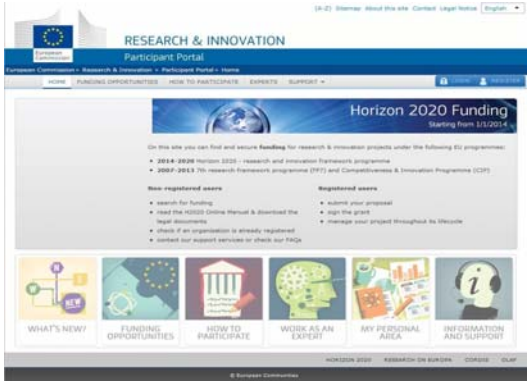
Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

58

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

2.Utilizzando le credenziali ECAS, sia il capofila che i partner devono registrarsi nel Participant Portal per ricevere un codice denominato Participant Identification Code (PIC)



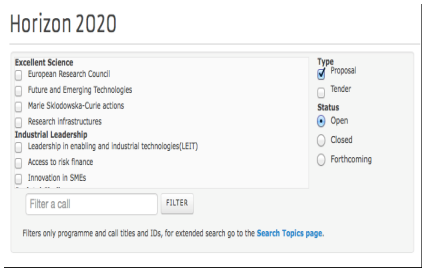
Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

59

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

3. Entrare nel Participant Portal (tasto LOGIN) e selezionare da FUNDING OPPORTUNITIES il Topic della call di interesse (usare il menu a tendina)



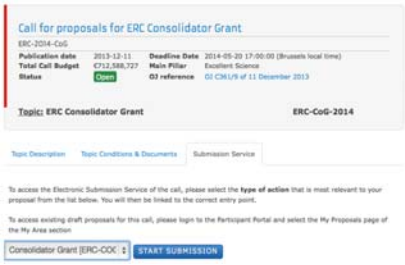
Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

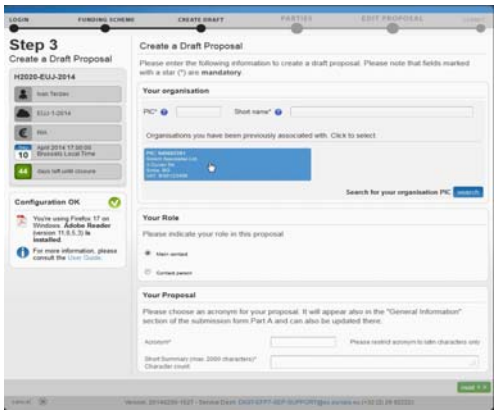
60

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

4. Dal submission service (tasto START SUBMISSION) è possibile creare una bozza di proposta (richiesti titolo, acronimo, breve descrizione, indicazione delle persone responsabili per il progetto)



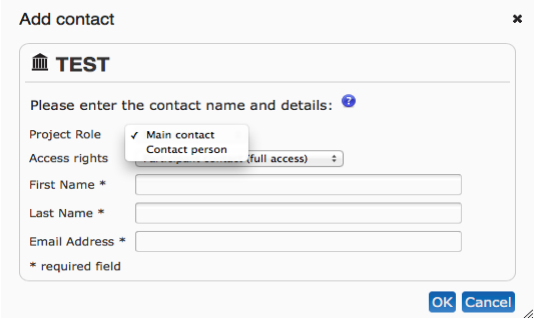


Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

6. Invitare i partner ad unirsi al progetto. Il sistema invia, attraverso l'email della persona di contatto, un invito che i partner dovranno accettare per partecipare alla proposta. I partner che accetteranno l'invito potranno avere accesso alla proposta ma con un numero di funzioni limitate rispetto al capofila.



Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

62

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

7. Scaricare i formulari. Il template A (dati amministrativi) si può scaricare in visione ma va compilato online. Il template B (parte tecnica) è un file word che si può scaricare e riempire offline. Alcune call richiedono altri allegati tecnici

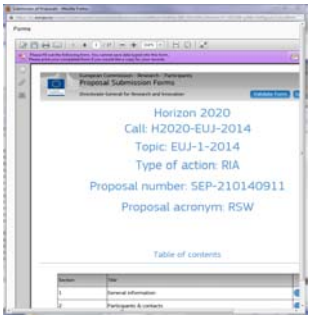
Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

63

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

Il template A (dati amministrativi) e il template B (parte tecnica)



Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

64

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

8. E' possibile accedere alla bozza di proposta in ogni momento dalla pagina My Proposals o My Organizations nel Participant Portal (occorre inserire le credenziali) e modificarla (tasto EDIT)

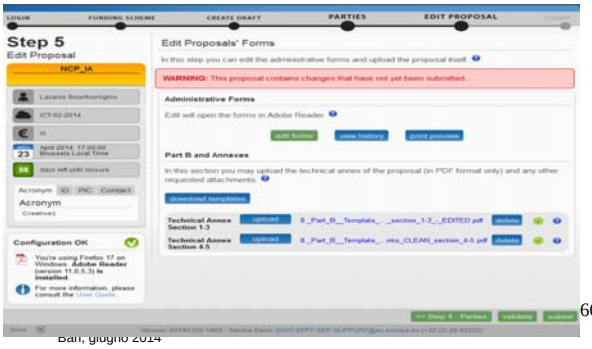
Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

65

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

9. Il template A (dati amministrativi) si compila online. Una volta compilato va salvato e validato (tasto VALIDATE) per assicurarsi che sia completo delle informazioni obbligatorie. Il template B (parte tecnica) si può riempire offline e quando pronto va caricato nel sistema. A questo punto si valida la pagina (tasto VALIDATE) per accertarsi che non manchino allegati obbligatori. Se è tutto in ordine si può spedire il progetto (tasto SUBMIT)



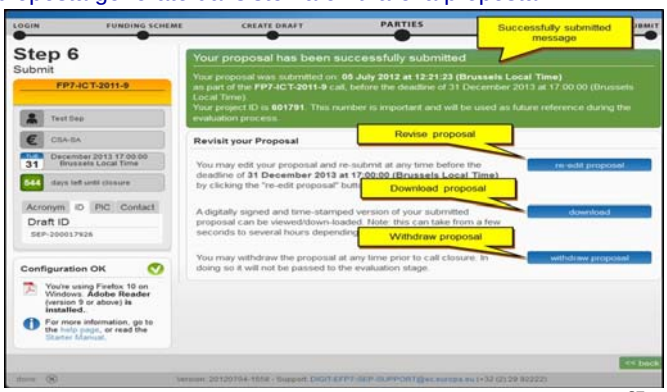
Bari, giugno 2014

66

PROGETTARE

INVIO PROPOSTE PROGRAMMA SALUTE 2014-2020

10. Dopo l'invio è possibile modificare la proposta entra la data e l'orario di scadenza, scaricare il pdf della proposta generato dal sistema o ritirare la proposta.



Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014

67

PROGETTARE

Andrea Pignatti
InEuropa srl
info@ineuropa.info

Andrea Pignatti
Bari, giugno 2014